

Zpráva o činnosti Knihovny ČZU za rok 2022

KNIHOVNA



| Knihovna

Zpráva o činnosti Knihovny ČZU za rok 2022

Zodpovídá:

doc. Ing. Petr Valášek, Ph.D.

Prorektor pro kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti

Vypracovali:

PhDr. Hana Landová, Ph.D.

ředitelka Knihovny ČZU

Bc. Marie Konečná

vedoucí Oddělení knihovních služeb

Bc. Alžběta Čechová

vedoucí Oddělení knihovních fondů

Ing. Daniel Novák, CSc.

vedoucí Kartového centra a e-shopu

Mgr. Kristýna Paulová

vedoucí Oddělení informační podpory a vzdělávání

Petra Dvořáková

vedoucí Nakladatelství ČZU

Grafická úprava:

Monika Urbanová

Obsah

1 / KNIHOVNA ČZU V ROCE 2022	7
2 / ZKVALITŇOVÁNÍ SLUŽEB KNIHOVNY ČZU: NEJVÝZNAMNĚJŠÍ AKTIVITY V ROCE 2022	9
3 / JEDNOTLIVÁ ODDĚLENÍ A JEJICH ČINNOST V ROCE 2022	10
4 / PROJEKTOVÁ ČINNOST	18
5 / ÚČAST NA ODBORNÝCH AKCÍCH, ROZVOJ KOMPETENCÍ ZAMĚSTNANCŮ A SPOLUPRÁCE	19
6 / PLÁNY PRO ROK 2023	21

20

let budovy Knihovny ČZU
2002 - 2022



1 / Knihovna ČZU v roce 2022

1.1 / Knihovna ČZU: pro studenty a zaměstnance ve své budově již 20 let

Po dvou letech střídání různých variant mimořádných opatření vázaných na pandemii covid-19 se ČZU – a s ní i naše knihovna – vrátila do běžného režimu. Provoz bez nečekaných omezení, vyšší dostupnost studijních míst, plná otevírací doba. Samozřejmě nás silně zasáhla zpráva o ruské invazi na Ukrajinu a všechno dění na ní navazující ovlivnilo chod univerzity i knihovny. Změny však nespočívaly v omezení provozu a služeb, ale naopak v jejich rozšíření a přizpůsobení nové cílové skupině, kterou byli ukrajinští uprchlíci ubytovaní v našem kampusu.

Výrazně radostnější událostí roku 2022 bylo připomenutí 20. výročí od otevření budovy, ve které naše knihovna sídlí. V roce 2002 (až do poloviny roku 2020 fungovala pod názvem Studijní a informační centrum) byla slavnostně otevřena a nabídla studentům i zaměstnancům ČZU zcela nové prostory určené zejména pro poskytování knihovnických služeb, pro studium, práci na PC. Nedílnou součástí budovy je samozřejmě i Kongresový sál a další prostory pro výuku a pořádání odborných konferencí, seminářů a dalších vzdělávacích akcí. Oslavy výročí jsme zahájili v rámci Zahradní slavnosti ČZU a poté zejména v průběhu zimního semestru, kdy se konala vernisáž výstavy o historii budovy *20 let budovy Knihovny ČZU*, tajuplná *Noc v knihovně* pro děti zaměstnanců ČZU nebo akce *E-zdroje z gauče*.

Pevně věříme, že se prostor budovy Knihovny ČZU bude i nadále umět maximálně přizpůsobit potřebám svých uživatelů. Protože příjemné prostředí budovy dotváří celkový dojem z kvalitních služeb a dostupných informačních zdrojů.

1.2 / Rozvoj týmu

I v roce 2022 probíhal rozvoj týmu pracovníků Knihovny ČZU, kteří zajišťují všechny potřebné agendy a služby spadající do kompetence našeho pracoviště. S rozvojem týmu souvisí i možnost zkvalitňování služeb stávajících, případně zavádění nových služeb, po kterých je mezi studenty a akademickými pracovníky poptávka, a které logicky zapadají do portfolia moderní univerzitní knihovny¹.

Na jaře 2022 proběhl **čtvrtý ročník hodnotících rozhovorů**. Tyto rozhovory jsou jedním z nástrojů pro zajištění efektivní zpětné vazby od pracovníků jednotlivých oddělení směrem k vedoucím a naopak. Rozhovory probíhají také mezi vedoucími oddělení a ředitelkou knihovny. S výsledky rozhovorů vedení knihovny pracuje při **plánování inovací ve službách, zkvalitňování prostředí jak pro uživatele, tak pro pracovníky knihovny, a v neposlední řadě při plánování odborného rozvoje/vzdělávání** jednotlivých knihovnic a knihovníků.

1.3 / Spolupráce v rámci ČZU i za hranicemi univerzity

Komunikace a spolupráce s partnery v rámci univerzity stejně jako za jejími hranicemi je klíčová pro další rozvoj služeb Knihovny ČZU a též pro jejich propagaci v rámci komunity (potenciálních) uživatelů. Některé projekty, na kterých knihovna pracuje, by nebyly realizovatelné bez úzké spolupráce se zástupci fakult/IVP a také dalšími rektorátními pracovišti.

V rámci ČZU probíhá spolupráce zejména na platformě pravidelných porad vedoucích pracovníků rektorátních pracovišť a kvestora, dále pak na platformě Knihovnické rady ČZU a Pedagogické rady, stejně jako na poradách proděkanů pro vědu a výzkum. Zástupci Knihovny ČZU se také účastní pravidelných porad Odboru vnějších vztahů s fakultami.

Za hranicemi ČZU probíhá spolupráce s Národní technickou knihovnou a s Ústavem zemědělské ekonomiky a informací (ÚZEI) a Knihovnou Antonína Švehly (KAŠ). Tyto spolupráce jsou i smluvně podchyceny.

Pracovníci Knihovny ČZU rozvíjeli i v roce 2022 odbornou spolupráci s dalšími partnery v rámci České republiky i v zahraničí, a to zejména formou členství v knihovnických profesních organizacích či dalších pracovních skupinách:

- **Asociace knihoven vysokých škol České republiky** (institucionální členství): **H. Landová** v únoru 2022 ukončila své druhé (a poslední) funkční období v roli předsedkyně Výkonného výboru AKVŠ. Na výroční konferenci byla do výkonného výboru zvolena znovu a na funkční období 2022 až 2024 zastává pozici jednatelky.

¹ Podrobnější informace viz Kapitola 5 této zprávy.

K. Paulová (OIPV) je předsedkyní pracovní skupiny pro informační vzdělávání a informační gramotnost – IVIG. Členkami této skupiny jsou i **T. Garamszegi** a **T. Šimová**. **A. Lorente (OKF)** se stala členkou nové pracovní skupiny pro elektronické informační zdroje. Na podzim vznikla nová pracovní skupina **Open Science**. Jejími členkami jsou za ČZU **T. Šimová** a **K. Zychová**.

- **Ústřední knihovnická rada MK ČR:** H. Landová je jmenovanou členkou tohoto poradního orgánu ministra kultury.

z oblasti otevřené vědy a realizují webináře a školení pro své členy. Členství v těchto skupinách může být přínosné i z hlediska mezinárodní spolupráce v oblasti otevřené vědy a zvyšování povědomí o ČZU v této souvislosti.

- **T. Šimová a K. Zychová** působí také ve skupině **Open Access Manažeři**, která se bude v roce 2023 postupně integrovat pod nově vzniklou pracovní skupinu **Open Science pod AKVŠ**, dále působí v pracovních skupinách **EOSC Základní služby** a **Vzdělávání**, které souvisí s budováním národní



- **Svaz knihovníků a informačních pracovníků ČR** (institucionální členství), včetně aktivního působení T. Garamszegi v sekci pro bezbariérové knihovny.

- **Sdružení knihoven ČR** (institucionální členství).

- **LIBER - Association of European Research Libraries** (institucionální členství).

- **Garanční rada Národní knihovny ČR** (H. Landová, jmenování příkazem ministra kultury).

- **Koordinátorka Open Science K. Zychová** je, kromě členství v pracovních skupinách v rámci České republiky, od listopadu také členkou některých ze zahraničních iniciativ podporujících otevřenou vědu a sdílejících nejaktuálnější informace z této oblasti v rámci celého světa. Konkrétně se jedná o **Center for Open Science (COS) Ambassador, Community of Practice (COP) OpenAIRE a EOSC-Pillar Ambassadors Programme**. Některé z těchto skupin se pravidelně scházejí, sdílí nejnovější informace

datové infrastruktury v České republice. **K. Zychová** je také členkou pracovních skupin **Otevřená věda, Komunikace vědy a Hodnocení výzkumu** a **T. Garamszegi** je členkou pracovních skupin **Etika ve výzkumu a Hodnocení výzkumu** v rámci **CZA-RMA**.

- **L. Kulhavá** je členkou akviziční komise Knihovny Antonína Švehly (garant: Ústav zemědělské ekonomiky a informací).

- **T. Garamszegi** působí v pracovní skupině pro tvorbu výkladu nové normy ČSN ISO 690.

- **T. Šimová** působí v předsednictvu **České asociace doktorandek a doktorandů**.

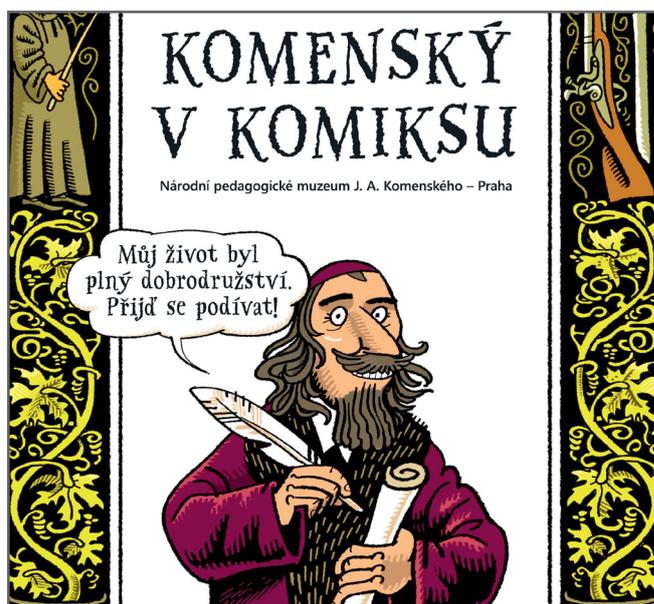
- **A. Čechová, P. Dvořáková, M. Konečná, A. Lorente** a **H. Landová** působily v meziuniverzitních pracovních skupinách připravovaného institucionálního projektu v rámci **OP JAK PNG/CARDS**, který koordinuje Národní technická knihovna.

2 / Zkvalitňováním služeb Knihovny ČZU: nejvýznamnější aktivity v roce 2022

Kromě běžných agend zajišťovaných jednotlivými odděleními Knihovny ČZU níže vybíráme významné momenty roku 2022, které vedly k zásadnějším změnám, rozšíření či zkvalitnění poskytovaných služeb, nabízených informačních zdrojů anebo k úspěšné propagaci knihovny, potažmo celé ČZU:

- **CRP, Norské fondy a další projekty:** Projektová činnost byla v roce 2022 součástí každodenní práce pracovníků Knihovny ČZU více než v předchozích letech. Výraznou zkušeností byla koordinace centralizovaného rozvojového projektu, v rámci něhož se 21 vysokých škol věnovalo problematice podpory blended learningu za strany vysokoškolských knihoven. Na základě úspěšné projektové žádosti do výzvy programu Norské fondy vznikají v rámci projektu Medgram interaktivní kurzy mediální gramotnosti pro studenty středních škol a pro seniory. Na počátku roku byl realizován projekt Stop predatory practice, jehož výsledkem je otevřený modulární kurz na téma prevence publikování v predátorských časopisech. Projekty byly představeny na několika českých i zahraničních konferencích².
- **Definice univerzitního portfolia databází pro roky 2023-2027:** ČZU nabízí prostřednictvím knihovny svým studentům a zaměstnancům možnost přístupu do relativně širokého portfolia elektronických informačních zdrojů (databází, citačních databází, kolekcí elektronických časopisů a knih – dále jen EIZ). Většinu z nich zajišťujeme prostřednictvím Národního licenčního centra CzechELib (v rámci NTK), díky čemuž máme nárok na finanční podporu ze strany MŠMT. Ke konci roku 2022 končila platnost smluv uzavřených na předchozí pětileté období a nastal tedy čas diskuse nad skladbou portfolia EIZ pro následujících pět let. Diskuse proběhla na platformě jednání proděkanů pro VaV, Knihovní rady ČZU a kolegia rektora.
- **Knihovna ČZU pro všechny:** Je pravdou, že univerzitní knihovny primárně slouží studentům a zaměstnancům dané vysoké školy. Nezanedbatelná je ale i jejich komunitní role. Knihovna ČZU se

snaží postupně rozvíjet svou funkci nejen jakožto místa pro studium, ale i jako místa pro setkávání při mnoha jiných příležitostech. Proto se snažíme zapojovat do akcí formátu Zahradní slavnosti, příp. Dne otevřených dveří. Pořádáme výstavy, které navštěvuje i veřejnost z řad obyvatel Suchdola či Lysolají, včetně skupin dětí z blízkých základních škol. Mezi takto úspěšné výstavy patřila např. výstava „KOMenský v KOMiksu“, jejíž autorkou je Klára Smolíková. V roce 2022 jsme po dvouleté přestávce (způsobené pandemií covid-19) uspořádali Noc v knihovně pro děti zaměstnanců ČZU. Budeme kolekci dětské literatury s převážně přírodovědným zaměřením, aby si studenti i zaměstnanci ČZU mohli spolu s výpůjčkou studijní a odborné literatury pro sebe půjčit i knihy pro své děti nebo svá vnoučata. Věříme, že jsou to právě tyto drobné věci, které naši knihovnu činí pevnější součástí nejen kampusu, ale i jeho okolí.



- **ČZU na Světu knihy 2022:** Naše univerzita se prostřednictvím Nakladatelství ČZU poprvé v historii připojila k dalším vysokoškolským vydavatelům a měla svou – byť zatím malou – expozici na mezinárodním veletrhu Svět knihy 2022 na pražském výstavišti. Bylo hezké vidět zájem o publikace, které na ČZU vycházejí a podpořilo to naše rozhodnutí zahájit tímto novou tradici a knižního veletrhu se zúčastnit i v roce 2023.

2 Podrobnější informace o všech řešených projektech jsou k dispozici v Kapitole 4 této zprávy.

3 / Jednotlivá oddělení a jejich činnost v roce 2022

3.1 / Oddělení knihovnických služeb (vedoucí: Bc. Marie Konečná)

Oddělení knihovnických služeb (OKS) zajišťuje zejména následující agendy:

- absenční i prezenční výpůjčky pro studenty, zaměstnance i veřejnost,
- provoz studoven,
- vnitrostátní i mezinárodní meziknihovní výpůjční služby,
- referenční služby,
- správu skladů,
- opravy knihovního fondu,
- spolupráci s Knihovnou Antonína Švehly (provozovatel Ústav zemědělské ekonomiky a informací).

Oddělení knihovnických služeb (dále jen OKS) zajišťuje primárně služby prezenční, tj. na místě v přímém kontaktu s uživateli. V roce 2022 se provoz služeb vrátil skoro do původního režimu jako v době před pandemií covid-19. Některá opatření zůstala zachována – např. instalovaná plexiskla u Výpůjčního pultu, ve Velké studovně a na dalších místech v knihovně. Nicméně provoz všech služeb a otevírací doba studoven byly naplno obnoveny. Se zrušením nutnosti zachovávání rozestupů mezi studijními místy se postupně obnovila i plná kapacita studijních míst ve všech studovnách v knihovně a opětovně byla otevřena Skupinová studovna u Malé studovny, která delší dobu sloužila jako sklad nábytku a IT techniky.

V letním semestru 2022 ještě probíhala velká část výuky online a studenti často poptávali prostory typu individuálních studoven, kde by mohli sledovat online přednášky a popř. interagovat s vyučujícími, a které v knihovně (ale i celkově na univerzitě) poměrně chybí.

Velká studovna

V průběhu roku 2022 byly ve Velké studovně na vyhrazeném PC prezenčně dostupné tři specializované online databáze. Opět byl obnoven přístup do **online databáze ČSN norem** (v roce 2021 původně zrušeno z důvodu omezeného provozu studovny kvůli covidovým opatřením). Nově přibýly online **databáze Děj nedostupných na trhu** a **databáze České tiskové kanceláře**. Přístup do online databáze ČTK byl z důvodu nízkého využití ke konci roku 2022 zrušen.

Na začátku roku 2022, kdy začala invaze na Ukrajině, byly ve Velké studovně vyhrazeny k volnému použití pro ukrajinské uprchlíky tři počítače, ke kterým byly přidány klávesnice s ukrajinskou klávesnicí a se systémem nastaveným do ukrajinštiny. Kromě toho měli tito uživatelé možnost tisku zdarma po několik měsíců. Se závěrem roku 2022 byl počet těchto počítačů snížen na jeden kus.

Novinkou ve Velké studovně od začátku zimního semestru 2022 je půjčování vědeckých kalkulaček. Půjčování funguje stejně jako u jiného knihovního fondu, tedy na kartu pro zaregistrované uživatele knihovny. Kalkulačky je možné si půjčit na jeden den, a to do konce otevírací doby Velké studovny.

Čítárna

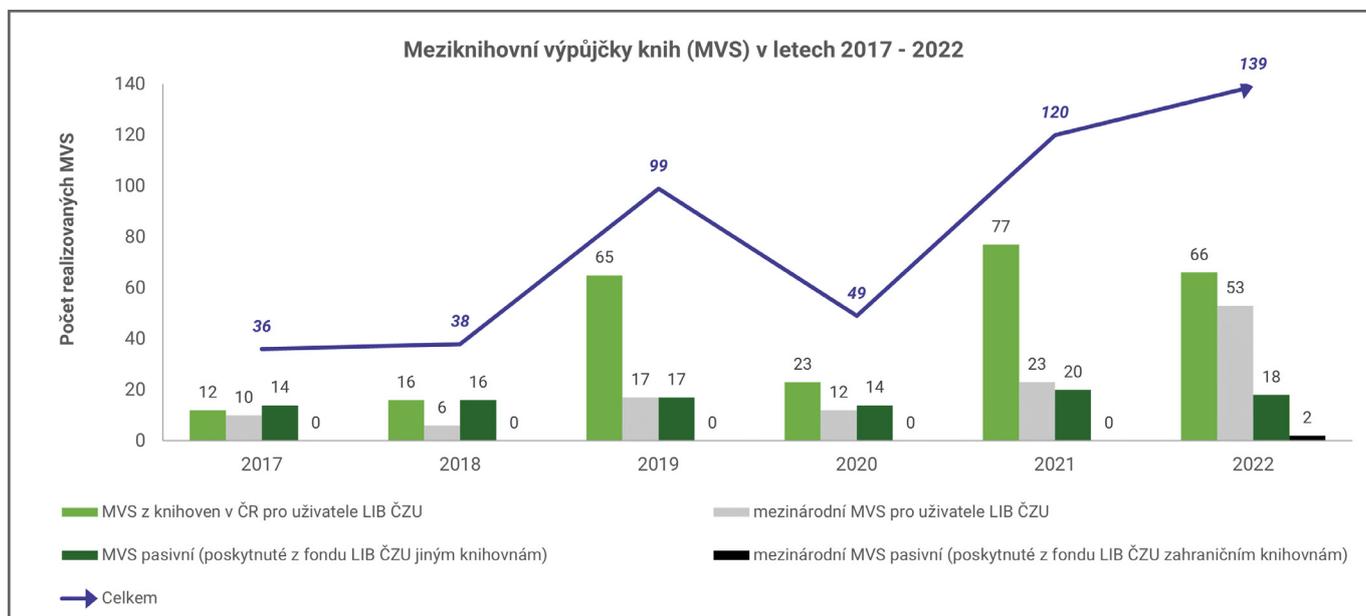
Čítárna slouží především jako místo pro odpočinek, setkávání, spánek, ale i učení se v době mezi přednáškami. Po několika letech byla Čítárna otevřena uživatelům po celý akademický rok a uzavřena byla pouze v červenci a srpnu, kdy z důvodu letních prázdnin chodí do celé knihovny uživatelů nejméně.

V dubnu 2022 proběhla kompletní analýza statistik návštěvnosti Čítárny a na základě jejího vyhodnocení byl provoz Čítárny upraven na čtyřdenní provoz s uzavřením v pátky, a to od května 2022. I přesto byla návštěvnost Čítárny, především v zimním semestru 2022, jednoznačně největší za dobu svého provozu (viz tabulka 1). Kapacita místnosti je maximálně využívána – studenti často odchází s nepořízenou při hledání volného místa.

ČÍTÁRNA - orientační počet návštěvníků

	2018	2019	2020	2021	2022
leden		192	226		179
únor		328	432	C Z	228
březen		455		O A	650
duben		477		V V	303
květen		146	C Z	I Ř	147
červen		39	O A	D E	21
červenec		13	V V	N	
srpen		30	I Ř	- O	ZAVŘENO
září		50	D E		120
říjen	276	583	N		789
listopad	580	550	- O	571	789
prosinec	510	475		597	1040
				396	542

Tabulka 1: Orientační statistika uživatelů Čítárny za celou dobu svého provozu.

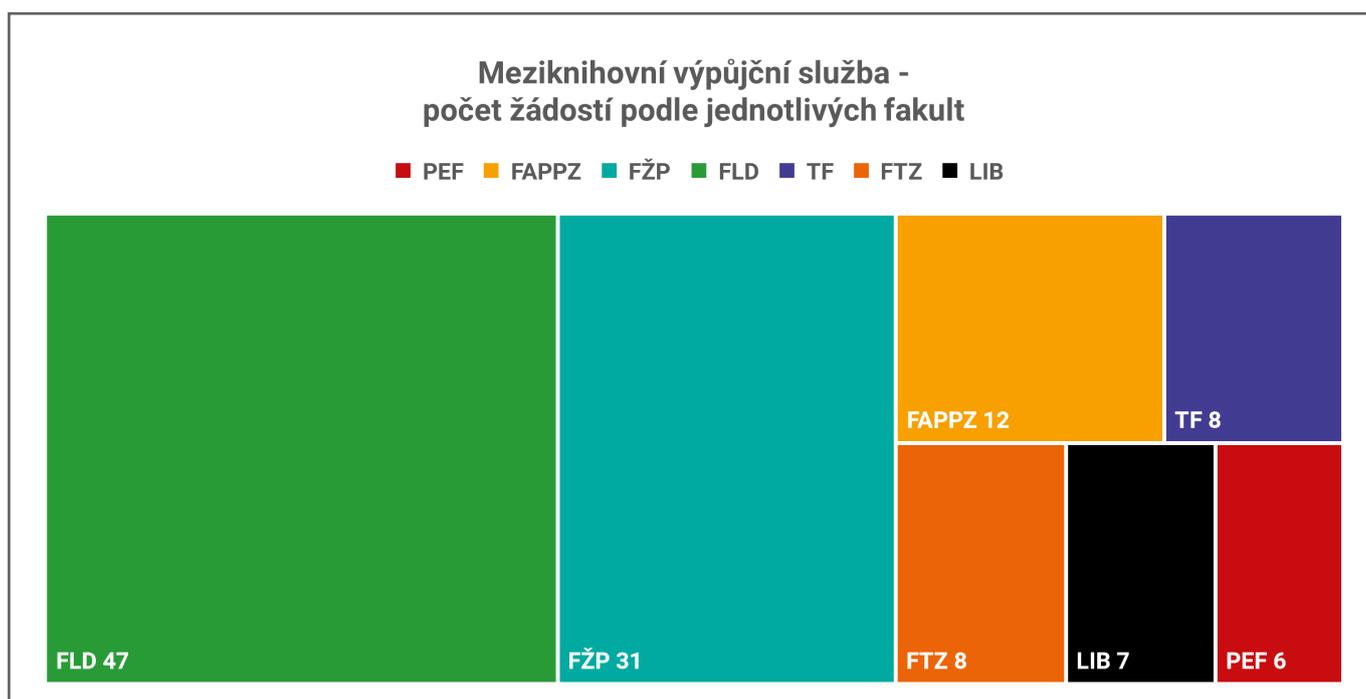


Graf 1: Vývoj meziknihovních výpůjčních služeb v letech 2017 – 2022.

V průběhu roku též přibyl do místnosti u Čítárny, tzv. Badatelny, historický fond původně z dílčí knihovny Katedry botaniky a fyziologie rostlin, který bude po dalším zpracování v budoucnu zpřístupněn i uživatelům knihovny.

Meziknihovní výpůjční služby (dále jen MVS) v roce 2022 fungovaly bez omezení, pouze s letní pauzou v červenci. Celkově byla v tomto roce o něco menší poptávka po publikacích z jiných českých knihoven. Zato se ale navýšila poptávka po publikacích zajišťovaných ze zahraničních knihoven. V roce 2022 se taktéž vyřídila první zahraniční MVS poskytovaná z fondu Knihovny ČZU do zahraniční knihovny.

V průběhu roku 2022 fungoval nově nastavený **sběr podnětů od uživatelů knihovny**. Uživatelé posílali své podněty jak v rámci zpětné vazby na knihovnu (feedback na libovolné téma), tak předávali tipy na nákup knih do fondu Knihovny ČZU. Všechny požadavky na nákup publikací do fondu byly průběžně plněny a informace o splnění požadavků byly zveřejňovány na knihovním Facebooku. Novinkou uplynulého roku byl nově nastavený sběr tipů na deskové hry prostřednictvím online formuláře, který poskytne základ informací při výběru deskových her do Čítárny.



Graf 2: Poměr žádostí o aktivní MVS a MMVS (poskytované uživatelům knihovny z jiných českých i zahraničních knihoven) podle fakult.

Chcete tu mít i jiné DESKOVKY?

Dejte nám vědět!



bit.ly/LIB-deskovky

Obrázek 1: Letáček ke sběru tipů na deskové hry do knihovny.

3.2 / Oddělení knihovných fondů (vedoucí: Bc. Alžběta Čechová)

Oddělení knihovných fondů (OKF) zajišťuje zejména následující agendy:

- akvizici odborné literatury pro studenty, akademické pracovníky a dílčí knihovny,
- akvizici a koordinaci elektronických informačních zdrojů využívaných univerzitou,
- akvizici periodik pro celou univerzitu a archivaci periodik ve fondu knihovny,
- katalogizaci publikací pro Knihovnu ČZU a dílčí knihovny na katedrách,
- odpisy a revize knihovního fondu Knihovny ČZU a dílčích knihoven.

OKF 2022

Většina dostupných informací o agendě OKF byla převedena na Intranet ČZU. Zde jsou nyní uveřejněny všechny relevantní informace o náplni práce oddělení, popisy služeb, které oddělení nabízí zaměstnancům ČZU, a také všechny potřebné formuláře.

Revize 2022

Pravidelné revize knihovných fondů na ČZU spadají mezi povinnosti Knihovny ČZU vyplývající z Knihovního zákona³. Průběžně jsou revidovány dílčí knihovny na katedrách a v pravidelných intervalech i knihy, skripta a další typy publikací uložené přímo v budově Knihovny ČZU. V roce 2022 proběhly následující revize:

- **Revize na Fakultě životního prostředí:** Revizí prošly všechny dílčí knihovny této fakulty.
- **Částečná revize převezeného fondu FLD z Kostelce:** Pracovníci OKF zkontrolovali část fondu z převezené knihovny Kosteleckého zámku. Bohužel se v průběhu revize ukázalo, že záznamy převezení neodpovídají aktuálnímu stavu a že není potřeba revize, ale spíše celková evidence tohoto fondu.
- **Knihovna Katedry humanitních studií:** Na žádost Katedry humanitních studií provedli pracovníci Knihovny ČZU celkovou restrukturalizaci této dílčí knihovny. Část fondu byla převezena do naší knihovny a po revizi vřazena do běžného fondu. Důvodem byla potřeba katedry aktualizovat stávající fond a vyřadit již zastaralé publikace.

Akvizice a katalogizace

Rozvoj knihovných fondů pro potřeby studentů a zaměstnanců ČZU je založen na podrobném monitoringu vycházejících titulů knih i časopisů souvisejících s tematickým zaměřením naší univerzity. Nákup nových titulů probíhá i na základě zpětné vazby od uživatelů, případně přímo pro potřeby dílčích knihoven na katedrách. Všechny nové publikace jsou pečlivě zpracovány a zaneseny do knihovního katalogu. Níže uvádíme vybrané zajímavosti z této oblasti:

- Letos jsme se poprvé zúčastnili projektu Česká knihovna, který je zaměřen na distribuci knih z produkce malých nakladatelů do fondů českých knihoven. Z tohoto projektu jsme zakoupili především dětskou literaturu s přírodovědným zaměřením a připravili ji pro zpřístupnění v roce 2023 jako doplňkovou službu pro naše čtenáře, kteří už mají děti. Knihy můžeme využít také při pořádání dětských akcí.
- Na rok 2023 chystáme se společností Megabooks prodejní výstavu zahraniční literatury. V prosinci jsme sbírali tipy na publikace od našich pedagogů, aby byla expozice co možná nejzajímavější pro všechny univerzitní vědecké pracovníky. Výstava proběhne na jaře 2023.

³ Zákon č. 257/2001 Sb. Zákon o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb.

- Ani přebytečná čísla časopisů u nás nekončí ve sběru. Kolegyně, která má agendu časopisů na starosti, se domluvila s blízkým domovem pro seniory a tyto časopisy jim darovala.

Elektronické informační zdroje (EIZ):

Správně EIZ má na starosti agendu zajištění přístupů do EIZ a jejich administrativu, komunikaci s dodavateli databází a řešení problémů, se kterými se uživatelé mohou při práci s EIZ setkat.

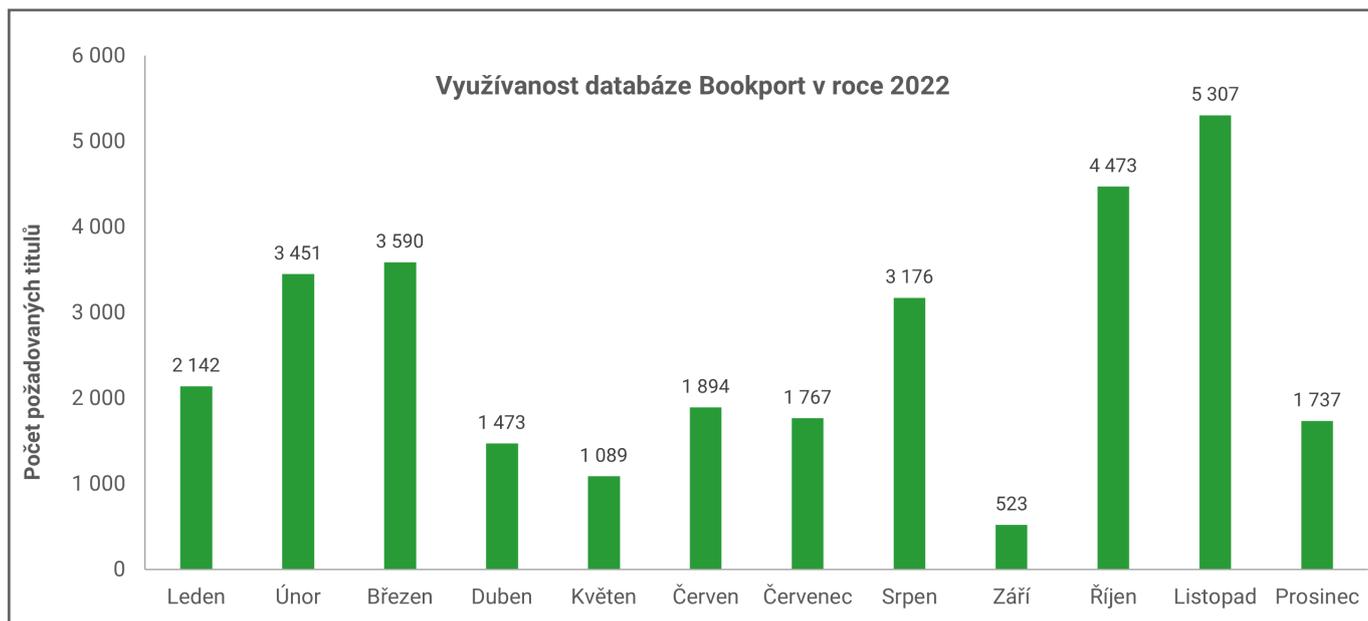
V letošním roce proběhly dvě významné události. Nejdůležitější bylo schválení nákupu EIZ pro období 2023–2027. Vzhledem ke změně financování (menší statní příspěvek a větší spoluúčast fakult) proběhlo několik jednání, kde byli zástupci jednotlivých univerzitních částí podrobně seznámeni s nabízenými EIZ. Na základě těchto jednání vzniklo nové portfolio pro následující roky. Vzhledem k rostoucí finanční náročnosti bylo rozhodnuto některé databáze dále již nepředplácet. Jedná se o databáze Bookport, Academic Search Ultimate, BioOne a JSTOR. Některé z těchto databází byly populární a hodně využívané především studenty. Za všechny můžeme uvést například návštěvnost české databáze odborných knih Bookport.



Zkušební přístupy a nové zdroje

Mimo schválení nového portfolia EIZ pro další období jsme v roce 2022 zprostředkovali osm zkušebních přístupů k elektronickým nástrojům a databázím. Jednalo se o Bentham Science, ProQuest One Academic, World Scientific E-Books & eTextBook, Passport, OECD, Orbis, Scite_, Veterinary Source. Většina přístupů byla doprovázena možností bližšího seznámení v podobě webinářů.

Nabídku databází jsme rozšířili i o čtyři nové databáze – DNNT (Díla nedostupná na trhu), ČSN – technické normy (vzdálený přístup), databázi informací z Evropské unie od agentury ČTK (přístup jen do konce roku 2022) a Passport.



Graf 3: Využití databáze Bookport v roce 2022

Druhá událost se týká naší snahy o větší míru popularizace EIZ, a to především mezi studenty, kteří často nemají z předchozího studia žádné zkušenosti s hledáním informačních zdrojů v databázích. Kromě kurzů jsme pro ně letos připravili popularizační týden E-zdroje z gauče. V rámci této akce proběhlo několik školení na práci s databázemi, osobních konzultací a probíhala i soutěž, která účastníky směřovala k podrobnějšímu seznámení s nabídkou EIZ v online prostředí ČZU.

ČZU | Knihovna 20

E-ZDROJE Z GAUČE
31. 10 - 4. 11.

Seznamte se s e-zdroji, které nabízí Knihovna ČZU!
Akce „E-zdroje z gauče“ je týden nabitý odbornými přednáškami, zkušebními přístupy, soutěží o zajímavé ceny a osobními konzultacemi.

Vyberte si seminář zdarma a rezervujte si místo!
bit.ly/e-zdrojezgauce

Obrázek 2: Letáček E-zdroje z gauče.

3.3 / Oddělení informační podpory a vzdělávání (vedoucí: Mgr. Kristýna Paulová)

Oddělení informační podpory a vzdělávání (OIPV) zajišťuje zejména následující agendy:

- konzultační a rešeršní činnost,
- výuku a vzdělávací činnost,
- přípravu návodů, výukových videí a dalších vzdělávacích opor,
- činnost Open Science centra.

Konzultační a rešeršní činnost

Rešeršní a konzultační služby probíhaly jak v klasické osobní formě, tak ve formě online skrze nástroje MS Office 365. Množství online konzultací se postupně zvyšuje a letos jsme většinu konzultací již vyřídili online. Konzultací v délce trvání od 15 minut do jedné hodiny jsme poskytli více než 400, což je oproti minulému roku nárůst o přibližně 40 %.

V roce 2022 výrazně narostl počet rešerší (viz graf č. 1, Množství provedených rešerší), z toho velká většina proběhla online (jen 19 % proběhlo osobně v knihovně). Nárůst byl způsoben především zahrnutím individuálních setkání mezi rešeršérkou a studentem do kurzů pro doktorandy. Ze zpětných vazeb vyplývá, že si uživatelé této služby nejvíce cení osobního přístupu a času, který je jim věnován. Jedna rešerše, klasicky spojená s konzultací a podrobným představením všech informačních zdrojů, trvá od jedné do tří hodin dle složitosti tématu a také zájmu uživatele. Uživatelé také oceňují časovou flexibilitu, kdy je možné konzultaci uskutečnit, častá jsou i víkendová či večerní setkání.

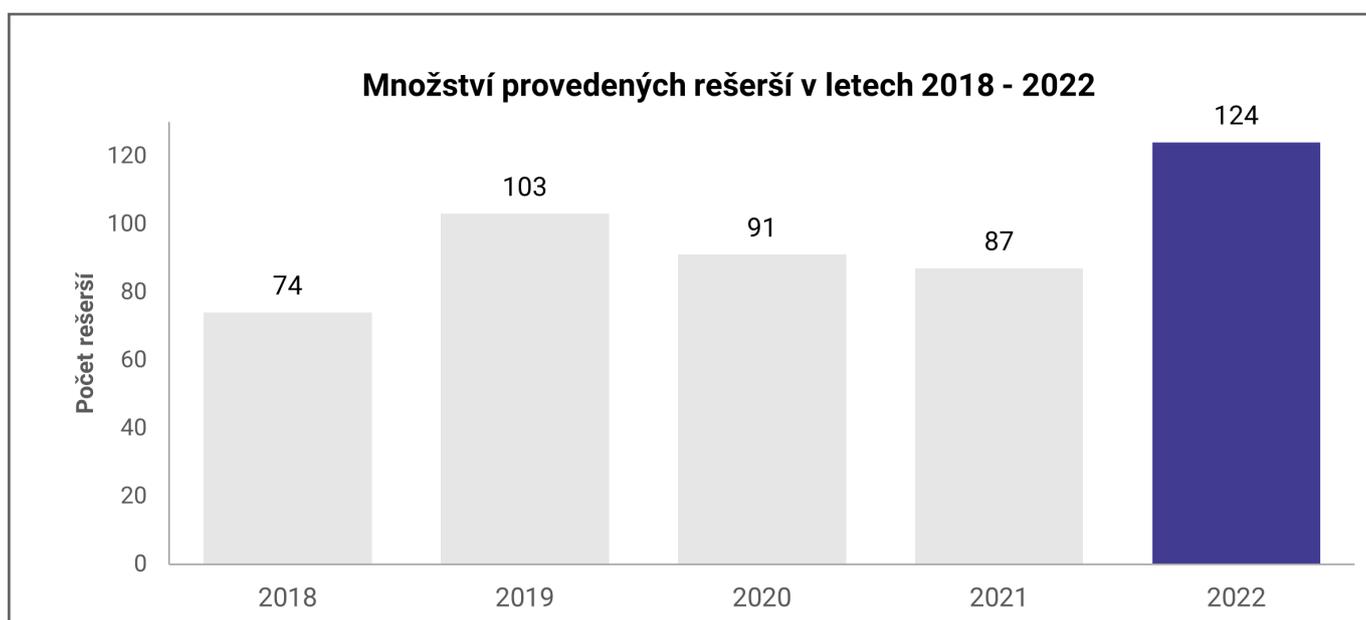
Kromě konzultací jsme pro naše uživatele získali **495 plných textů článků, a to jak z českých, tak i ze zahraničních zdrojů (z toho 215 z českých a zahraničních knihoven)**. Zdarma se podařilo získat přibližně 50 % nedostupných dokumentů, zbytek byl za poplatek. Letos jsme zaznamenali snížení množství požadavků oproti minulému roku, což lze vysvětlit i zvyšující se dovedností uživatelů v samostatném hledání plných textů, asistenci knihovny potřebují tedy méně často.

Tematicky se konzultace zaměřují hlavně na oblast **citování literatury**, následuje oblast **vyhledávání odborných zdrojů** a obecně **práce s literaturou**. Konzultace zaměstnanců a doktorandských studentů se týkají i dalších témat, jako je např. správa výzkumných dat, tvorba Data Management plánů, podpora vědců při naplňování Open Science podmínek definovaných poskytovateli financí, výběr Open Access časopisů a s tím související podpora v oblasti APC a uplatňování tokenů na APC. Výrazněji jsme se také věnovali otázkám akademické integrity a komunikace vědy.

V prosinci 2022 vešlo v platnost také nové znění citační normy ČSN ISO 690. Vzhledem k četnosti využívání této normy na ČZU (na mnoha fakultách jako primární doporučená norma pro přípravu kvalifikačních prací) jsme se rozhodli zapojit se do tvorby výkladu této nové normy. Tento výklad vzniká v rámci meziuniverzitní pracovní skupiny, spolupracující i s citačním manažerem Citace PRO, který je u nás na univerzitě hojně využíván. Nový výklad pak bude implementován do našeho interního výkladu ČZU.

Výuka a vzdělávací činnost

V roce 2022 jsme zajistili 140 hodin vzdělávacích akcí, celá třetina akcí pak byla realizována v angličtině.



Graf 4: Množství provedených rešerší

Celkově se našich kurzů zúčastnilo 1 944 studentů. V letošním roce se vyrovnal poměr mezi lekce online a přímou výukou v učebnách. Osvědčila se i kombinace výuky, která zachovává výhody obou dvou forem. Kromě klasické výuky využíváme i další formy vzdělávání, jako únikovou hru či výuková videa a tutoriály. V roce 2022 se lektorka knihovny také poprvé zúčastnila i neformálního seznamovacího kurzu pro nastupující studenty.



Rok 2022 byl bohatý na cesty na české i zahraniční odborné akce. Pracovníci OIPV se účastnili dvou konferencí v USA – IATUL konference s příspěvkem “Tools against predators? Transparency, education, and the courage to speak up” a na konferenci Grey Literature s příspěvkem “Preregistration of research for theses - a new standard?”. S výukovým modelem vytvořeným v rámci projektu Stop Predatory Practices se pracovnice OIPV probojovaly až do finálového kola e-learning Excellence Awards v Brightonu. Další zahraniční konferencí byl LILAC v Manchesteru či konference European Conference on Academic Integrity and Plagiarism (ECAIP).

Dalšími akcemi byly stáže a letní školy (CWTS Scientometrics Summer School v Leidenu, Data Science Summer School v Madridu, Critical Reading Summer School Oxford, Library staff week v Göteborgu, z nich asi nejzajímavější byla třítydenní stáž v lékařské knihovně Cushing/Whitney univerzity Yale v USA. Z českých akcí stojí za zmínku konference NASIV, kde zaměstnanci OIPV vystoupili hned se třemi příspěvky, konference KRECon či Festival mediálního vzdělávání.

Open Science centrum

Open Science centrum v roce 2022 poskytovalo vzdělávací aktivity a konzultační činnost pro studenty, akademiky ale i neakademické pracovníky. Příkladem jsou volně vypsání aktivity, které se zabývaly např. problematikou Open Science (dále jen OS) obecně, ale i konkrétnějšími tématy zaměřenými na výzkumná data, otevřený přístup, výběr repozitářů apod. Mimo tyto volně vypsání akce byly realizovány i intenzivnější kurzy zaměřené na klíčové praktiky OS v rámci

výuky **přípravy projektových žádostí**, které již vyžadují i určité OS praktiky. V této souvislosti byly realizovány vzdělávací akce zaměřené na danou problematiku, ale i praktické webináře, které se konkrétněji zaměřovaly např. na **tvorbu plánů pro správu dat** v nástroji Data Stewardship Wizard. V této souvislosti Centrum Open Science poskytovalo výzkumným týmům také intenzivní podporu **při přípravě podkladů pro podání žádostí**. Kromě této podpory Open Science centrum poskytuje konzultace pro pracovníky a studenty univerzity, kdy jsou řešeny nejrůznější otázky související s OS.

V rámci mezinárodní akce **Open Access Week**, Open Science centrum v říjnu 2022 připravilo zajímavý program⁴, sestávající ze **tří přednášek**, které účastníky seznámily s problematikou Citizen Science, Open Access a Open Data, díky zapojení odborníků z FŽP ČZU ale i z neziskové organizace Člověk v tísni. Akce probíhaly hybridně, takže jsou k dispozici nahrávky⁵ a prezentace⁶, na které se mohou zájemci kdykoliv podívat. Kromě toho proběhla i **kontaktní akce** „Otevřeně o vědě“, do které se zapojili i projektoví konzultanti z ČZU, kteří byli k dispozici pro studenty i akademiky, aby zodpověděli jakékoliv otázky v souvislosti s OS problematikou. Dohromady se Open Access Weeku na ČZU zúčastnilo až **60 studentů, akademiků, neakademických pracovníků a účastníků z řad široké veřejnosti**.



4 Detaily k programu jsou dostupné na: <https://lib.czuzp.cz/cs/r-16393-open-science/r-16878-aktuality/oaw.html>

5 Nahrávky jsou dostupné na: <https://www.youtube.com/@knihovnaczu1663/videos>

6 Prezentace jsou dostupné na: <https://zenodo.org/communities/czu?page=1&size=20>

3.4 / Kartové centrum a e-shop (vedoucí: Ing. Daniel Novák, CSc.)

Kartové centrum (KC) zajišťuje zejména následující agendy:

- kompletní proces výroby a výdeje všech typů bezkontaktních čipových a nečipových karet,
- evidence a validace karet,
- řešení veškerých problémů spojených s kartami.

Přesun KC do přízemí budovy do centrální haly v roce 2021 se ukázal jako krok správným směrem. Spolu s pomocnými místy Kartového centra, provozovanými na začátku zimního semestru v Červené studovně, přispělo toto řešení k lepší orientaci studentů v budově knihovny a ve svém důsledku k hladšímu zvládnutí špičky výdeje karet. Význam této organizační změny narůstá i v souvislosti s počtem vydaných karet (viz dále).

TABULKA 2 CELKOVÉ VÝKONY KARTOVÉHO CENTRA

Činnost / rok	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Vydané karty ISIC (ks)	5 171	5 323	6 040	4 401	6 627	6 943
Vydané karty ITIC (ks)	87	132	132	116	124	119
Celkem vydané karty zam.; stud.; návšt. (ks)	1 804	1 884	2 025	905	2 226	1990
Nečipové karty (ks)	-	-	422	115	111	30
Vydané reval. známky (ks)	6 012	6 156	6 818	6 969	5 860	5 920

Jako pozitivní se jeví trvalé zavedení možnosti zasílání karet poštou (prostřednictvím knižního e-shopu). Tuto službu oceňují zejména studenti kombinované formy studia a pomáhá i optimalizaci procesu výroby karet v rámci KC.

Z celkových výkonů (viz tabulka 2) je patrný další nárůst výroby karet. V roce 2022 bylo vyrobeno téměř 7 000 ISIC karet, což je zatím absolutní rekord. I v ostatních kategoriích zůstávají výkony na maximální úrovni. Počet prodaných validačních známek se postupně vrací na „předcovidovou“ úroveň. Zájem o nečipové karty klesá z důvodu jejich minimálního využití na univerzitě, a to i přes fakt (či právě proto), že jsou hrazeny fakultami.

E-shop zajišťuje zejména následující agendy:

- prodej učebnic a skript vydávaných na ČZU,
- logistické řešení online objednávek skript a učebnic vydávaných na ČZU,
- administrativní zpracování prodeje všech typů karet vydávaných na ČZU objednaných přes e-shop.

Výkony pracoviště knižního e-shopu (dále KE)⁷ se ustálily na vysoké úrovni. Zaznamenali jsme rekord v hotovostních tržbách realizovaných na pokladně KE (viz tabulka 3). Maximální doba odbavení i během největších špiček byla nejvýše dva pracovní dny.

Aktuálně je v KE nabízeno 412 aktivních titulů (stav k 4. 1. 2023), došlo tedy k mírnému navýšení. Literatura je průběžně doplňována a nákup nových publikací probíhá ve spolupráci s autory publikací, katedrami a Nakladatelstvím ČZU. Neaktuální nebo rozebrané tituly jsou vyřazovány z nabídky.

V rutinním provozu je možnost objednání čipových karet cestou KE, která je nárazovitě značnou administrativní zátěží pro KE (tisk a expedici provádí KC). Celkem bylo zaevidováno 459 objednávek karet a z toho realizováno 419.

Díky spolupráci s ekonomickým oddělením se dařilo

rychle dohledávat chybně zadané platby našimi zákazníky a expedice objednávek se tedy prodlužovala jen minimálně. Díky spolupráci s podatelnou rektorátu schopni operativně sdělovat podací čísla objednávek České pošty, což přispívá k rychlejšímu, a hlavně jednoduššímu vyzvedávání objednávek na poště. Rozdíl mezi evidovanými a realizovanými objednávkami představují storna v počtu 443 (viz tabulka 3).



⁷ Aplikace je dostupná na adrese: <https://eshop.czu.cz>

TABULKA 3 VÝKONY KNIŽNÍHO E-SHOPU

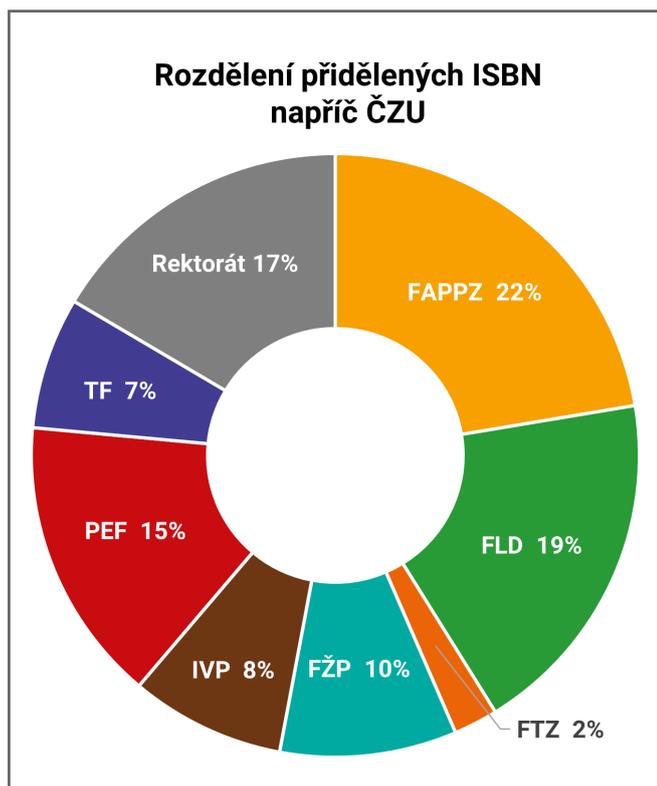
Činnost / rok	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet evidovaných objednávek	2 360	2 702	2 937	3 363	4 045	4 796	3 896
Počet realizovaných objednávek	2 102	2 344	2 646	2 915	3 410	4 126	3 453
Celkem prodaných kusů publikací	4 149	4 798	4 723	6 281	7 804	8 343	6 791
Hotovostní platby (tis. Kč)	274	414	551	656	394	620	814

3.5 / Nakladatelství ČZU (vedoucí: Petra Dvořáková)

Oddělení Nakladatelství ČZU zajišťuje zejména následující agendy:

- koordinace ediční činnosti na ČZU,
- spolupráce se zástupci edičních rad na fakultách a IVP,
- přidělení ISBN a ohlášení plánovaných knih do Národní agentury ISBN,
- rozeslání povinných výtisků knihovnám v ČR a splnění nabídkové povinnosti,
- kontrola technických požadavků na vydání publikace (autorská a technická tiráž, aktuální loga).

V uplynulém roce zažádali členové akademické obce celkem o 85 ISBN, jejich rozdělení napříč univerzitou je znázorněné v procentech v grafu 5.



Graf 5: Rozdělení přidělených ISBN napříč ČZU



Obrázek 3: Mezinárodní knižní veletrh a literární festival Svět knihy 2022.

Z celkového počtu 85 titulů bylo 22 z nich publikovaných v elektronické formě (o tři více než v roce 2021) a 6 dalších titulů bylo vydáno formou CD-ROMu, ačkoliv současné technologie spouštění tohoto média většinou neumožňují. Nakladatelství bude zkoumat, z jakého důvodu autoři CD-ROMů preferují tuto formu a zda vnímají nějaké překážky v online vydávání.

Nakladatelství v roce 2022 ukončilo spolupráci s externí firmou Konica Minolta. Po pilotním provozu vyvíjené aplikace pro schvalování publikací a vytváření edičních plánů jsme zjistili, že aplikace bohužel nespĺňuje naše očekávání, obzvláště v oblasti snížení administrativní zátěže zaměstnanců. V tuto chvíli je celý proces schvalování publikací řešen produkty MS Office. Workflow této agendy budeme v průběhu roku upravovat podle potřeb akademiků.

V červnu 2022 jsme reprezentovali Českou zemědělskou univerzitu na Mezinárodním knižním veletrhu a literárním festivalu Svět knihy 2022. Stánek vysokoškolských knihoven byl hojně navštěvován převážně absolventy vystavujících VŠ. Absolventi ČZU projevovali zájem o zakoupení publikací převážně s lesnickou tematikou.

4 / Projektová činnost

Pracovníci Knihovny ČZU se v roce 2022 podíleli na realizaci následujících projektů:

- **Program Vnitřní věci – Norské fondy Ministerstva vnitra – projekt „Mediální vzdělávání interaktivně a pro všechny (MEDGRAM)“:** V rámci tohoto programu Knihovna ČZU ve spolupráci s Pedagogickou fakultou Univerzity Karlovy získala projekt zaměřený na zvyšování mediální gramotnosti žáků středních škol a seniorů. V rámci projektu vznikají interaktivní kurzy mediální gramotnosti pro studenty středních škol a pro seniory. Projekt, plánovaný do konce roku 2023, se realizuje ve spolupráci s IVP a VU3V při PEF. Za Knihovnu ČZU jsou do řešení projektu zapojeny: K. Paulová, T. Šímová, T. Garamszegi, K. Zychová, L. Štrosová.
- **ESF II/ ERDF II „Zvýšení kvality studia na ČZU“:** Knihovna ČZU v rámci tohoto projektu koordinovala klíčové aktivity zaměřené zejména na zvyšování kompetencí akademických pracovníků v oblasti e-learningu. Do realizace projektu byly zapojeny T. Garamszegi a H. Landová.
- **Projekt „Strategické nastavení rozvoje lidských zdrojů na ČZU (HRA)“:** Do projektu a jeho dílčích aktivit byly zapojeny dvě pracovnice Knihovny ČZU, M. Konečná (pracovní skupina pro oblast HR) a T. Šímová (pracovní skupina pro oblast internacionalizace).
- **Projekt „Combatting Predatory Academic Journals and Conferences“:** ve spolupráci s Filosofickým ústavem Akademie věd ČR, Knihovnou Akademie věd ČR a Asociací knihoven vysokých škol se pracovníkům knihovny podařilo získat grant od americké Interacademy Partnership. Hlavním cílem projektu bylo zvyšování povědomí o predátorských praktikách napříč vědeckou komunitou. V rámci projektu vznikl výukový model, který budou moci využívat vědci, výzkumníci, knihovníci či další zájemci k tomu, aby mohli přednášet a školit o predátorských praktikách. Projekt a jeho výsledky byly představeny na mnoha českých a zahraničních odborných fórech. Za Knihovnu ČZU se na projektu podílely: T. Šímová, K. Paulová a K. Zychová.
- **CRP 18+ Podpora blended learningu vysok školskými knihovnami (služby, zdroje, procesy):** Knihovna ČZU koordinovala realizaci společného projektu 21 vysokých škol a jejich knihoven. V rámci projektu bylo realizováno pět workshopů, provedeny dva dotazníkové průzkumy a série setkání s uživateli VŠ knihoven (pedagogy i studenty) formou tzv. focus group. Hlavním výstupem je soubor doporučení pro další rozvoj služeb VŠ knihoven tak, aby co nejlépe reflektovaly novou realitu výuky a studia na vysokých školách.
- **Program na podporu strategického řízení (PPSŘ), projekt „Systém informačního vzdělávání studentů ČZU“:** v roce 2022 zahájila Knihovna ČZU řešení projektu v souladu se Strategickým plánem ČZU. Cílem projektu je v horizontu roku 2025 připravit prostředí tak, aby měl každý student ČZU možnost absolvovat v rámci svého studia (Bc., Mgr.) kurz zaměřený na problematiku práce s odbornými informacemi (vyhledávání, hodnocení a použití pro splnění studijních či odborných úkolů, otázky citační etiky aj.). Řešitelský tým projektu tvoří pracovnice OIPV pod vedením K. Paulové.



5 / Účast na odborných akcích, rozvoj kompetencí zaměstnanců a spolupráce

V roce 2022 pracovníci Knihovny ČZU navštívili množství odborných seminářů, konferencí a školení, které výraznou měrou přispěly k jejich profesnímu rozvoji. Na několika odborných akcích prezentovali i své příspěvky.

Výjezdní setkání Knihovny ČZU

Na konci srpna, před ukončením letního provozu knihovny, uspořádalo vedení LIB ve spolupráci s prorektorem pro kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti prof. P. Valáškem pracovní seminář na téma „Služby Knihovny ČZU pro zvyšování kvality výuky a tvůrčí činnosti: Rozvoj odborných kompetencí pracovníků Knihovny ČZU“. Semináře se účastnili všichni knihovníci a knihovnice Knihovny ČZU. Seminář probíhal ve Školním lesním podniku v Kostelci nad Černými lesy. Jednodenní odborný program zajišťovali vedoucí pracovišť knihovny společně s několika specializovanými zaměstnanci.

Účast na odborných akcích s příspěvkem:

- **NASIV – Národní seminář informačního vzdělávacího pořádaný v Brně.** Pro NASIV jsme připravili celkem tři příspěvky. T. Garamszegi spolu s M. Moryskovou (ČVUT) představily prezentaci se specifickými potřebami a VŠ knihovny, K. Paulová představila projekt Mediální gramotnost interaktivně a pro všechny a T. Šímová představila iniciativu Stop Predatory Practices.
- **30th EBLIDA Annual Council Meeting & Conference**
- **IATUL – Výroční konference International Association of University Libraries, USA:** Mezinárodní konference zaměřená na problematiku vysokoškolských knihoven. Aktivní účast s příspěvkem a následným odborným článkem ve sborníku konference „Tools against predators? Transparency, education, and the courage to speak up“ (K. Paulová).
- **Twenty-Fourth International Conference on Grey Literature, USA:** mezinárodní konference zaměřená na publikování tzv. šedé literatury a příbuzných knihovnických témat. Aktivní účast s příspěvkem “Preregistration of research for theses - a new standard?” (T. Šímová).

- **E-Learning Excellence Awards: na konferenci European conference on e-learning** v anglickém Brightonu. T. Šímová reprezentovala tým iniciativy Stop Predatory Practices a vytvořený výukový modul ve finálovém kole této soutěže. Výsledkem je mimo získaných zkušeností a sdílení dobré praxe i kapitola v knize “8th e-Learning Excellence Awards 2022: An Anthology of Case Histories” (T. Šímová,



K. Zychová, K. Paulová).

- **Bibliotheca Academica 2022 (Olomouc):** Na této největší odborné akci pro vysokoškolské knihovníky v ČR měla Knihovna ČZU silné aktivní zastoupení. K. Paulová a H. Landová měly každá plenární přednášku. P. Dvořáková a M. Konečná se představily jako lektorky workshopu zaměřeného na téma tzv. blended library services.

Pracovníci Knihovny ČZU se v průběhu roku aktivně účastnili vzdělávacích akcí organizovaných v rámci projektu HR Award (anglický jazyk, soft skills a online kurzy na vzdělávací platformě SEDUO).



Obrázek 4: Centrum města Telford v hrabství Shropshire ve Velké Británii

Další vybrané vzdělávací akce, kterých se pracovníci Knihovny ČZU zúčastnili:

- European Conference on Academic Integrity and Plagiarism (ECAIP): T. Šímová se v květnu 2022 zúčastnila mezinárodní konference s tematikou akademické integrity a plagiátorství v Portu. Konference nabídla řadu zajímavých témat od komplexity výzkumu, akademické integrity včetně vědeckých prohrěšků, až po výzvy, kterým čelí dnešní redakce časopisů a vydavatelství.
- Stáž na Yale University (USA) v lékařské knihovně Cushing/Whitney: T. Šímová se na přelomu listopadu a prosince účastnila stáže na prestižní americké univerzitě Yale. Stáž sloužila nejen k navázání kontaktů a sdílení dobré praxe, ale také k získání unikátního pohledu na fungování americké knihovny.
- UKSG Annual Conference in Telford: na přelomu května a června se P. Dvořáková účastnila konference v anglickém Telfordu se zaměřením na publikační činnost univerzit. Hlavními tématy této konference byly Open Science, digitální repozitáře a publikování e-knih, a postavení univerzitních nakladatelství v rámci svých institucí.
- Knihovnická akademie pro manažery - KAM 2022: již tradiční vzdělávací akce pro vedoucí pracovníky VŠ knihoven. Intenzivní tři dny byly plné workshopů, přednášek, a hlavně diskusí nad tématy aktuálními pro management VŠ knihoven. Za naši knihovnu se účastnily M. Konečná a H. Landová.

6 / Plány na rok 2023

V roce 2023 bude Knihovna ČZU dále rozvíjet své služby – zkvalitňovat služby již fungující a zavádět služby nové, na základě poptávky studentů a akademických pracovníků.

K nejdůležitějším bodům ročního plánu činnosti budou patřit následující aktivity:

Knihovna ČZU jako celek

- Řešení vlastních pokračujících projektů, zejm. projektu v rámci PPSŘ a projektu zaměřeného na mediální gramotnost.
- Zapojení do úvodních fází projektu CARDS/PNG koordinovaného Národní technickou knihovnou a zaměřeného na výběr nového knihovního systému pro konsorcium vysokoškolských, odborných i velkých veřejných knihoven.
- Příprava vize dalšího rozvoje prostor Knihovny ČZU, tak aby bylo zřejmé, jakým směrem je potřeba jít, pokud je naším cílem moderní, variabilní a funkčními technologiemi vybavená univerzitní knihovna, která slouží potřebám rozmanité komunity svých uživatelů.

Knihovní služby

- Zpracování intranetové stránky OKS.
- Optimalizace systematizace půjčování knihovního fondu LIB ve spolupráci s OKF.

- Revize knihovního fondu LIB ve spolupráci s OKF.
- Zajištění možnosti samoobslužného tisku a kopírování v budově knihovny.
- Zlepšení kvality samoobslužného skenování.

Knihovní fondy

- Uspořádání prodejní výstavy zahraničních knih.
- Nákup knih na základě analýzy sylabů jednotlivých předmětů.
- Přeprocování webových stránek s informacemi o e-zdrojích dostupných na ČZU.
- Uspořádání akce *E-zdroje z gauče Vol 2*
- Zpracování a zpřístupnění knihovního fondu budoucí "Badatelny" Knihovny ČZU

Informační podpora a vzdělávání

- Zpracování výkladu citační normy ISO 690 a implementace tohoto výkladu do interního výkladu ČZU.
- Inovace kurzu pro PhD studenty a vytvoření robustního blended kurzu.
- Vyřešení otázky monitoringu APC poplatků a nastavení podmínek přidělování APC tokenů.

Nakladatelství ČZU

- Příprava expozice ČZU na knižní veletrh Svět knihy 2023.
- Zavedení Žádosti o zařazení do edičního plánu.

